



Successivmetoden:

- är ett sätt att få fram projekttiden (eller kostnaden) och samtidigt hantera riskerna i ett projekt
- använder sannolikhetsläran för att bedöma framtida utfall
- följer en strikt, stegvis arbetsprocess som leds av en "neutral" person
- bygger på samverkan i en grupp med bred, djup och relevant kompetens
- använder brainstormingtekniker för att identifiera osäkerheter och åtgärder

Normalt görs arbetet under två intensiva dagar i ostörd miljö på en konferensanläggning med övernattning. Deltagarna väljs så att gruppen innehåller alla de kompetenser som behövs för att göra en bra analys. En övre gräns är ca 15 personer. Förberedelser görs i en mindre grupp. Seminarielidaren leder genomförandet, gör beräkningarna med hjälp av specialprogramvara och dokumenterar.

Ofta ligger de stora projektriskerna i omvärldsförutsättningarna. En viktig del i analysen är därför att identifiera det aktuella projektets unika förutsättningar. Varje förutsättnings påverkan på projekttiden bedöms och åtgärder tas fram.

Resultatet från ett seminarium med successiv tidsanalys är:

- en tydlig och förankrad målformulering för projektet (vad projektet ska leverera)
- avgränsningar (vad projektet inte ska leverera)
- ev fasta förutsättningar som analysen baseras på
- restriktioner under projekttiden
- de viktigaste aktiviteterna och deras inbördes beroenden
- den mest sannolika projekttiden (färdigtidpunkten)
- tidpunktens möjliga spridning dvs hur säker analysgruppen är på den
- de största tidsosäkerheterna (risker och möjligheter) i projektet identifierade och rangordnade
- de mest kritiska aktiviteterna (som kan påverka färdigtidpunkten)
- åtgärder för att förkorta projekttiden och hantera de största osäkerheterna

En av styrkorna med metoden är den enkla kommunikationen eftersom resultatet presenteras grafiskt. Det gör presentationen lätt att förstå och enkel att förklara för andra.

Genom seminariediskussionerna får man också några "bonuseffekter":

- överblick och samsyn inom hela projektgruppen
- team-building
- utbildning (av sig själv och andra)
- överlämning av information

Successivmetoden används i många stora och komplexa infrastrukturprojekt t ex vägar, järnvägar, spårvägar, depåer, bergtunnlar, sänktunnlar, broar, telekommunikationer, fjärrvärme- och elförsörjning samt naturgasnät. Andra typer av byggprojekt är fastighetsutveckling, kontorsfastigheter och gallerior. Exempel på andra branscher är IT-området och produktutveckling inom mekanisk industri. Den sammanlagda projekttiden för de tidsanalyser jag medverkat är ca 475 år.

Tycker du det här låter intressant? Jag berättar gärna mer! Kontakta Björn Svedemar på Svedemar Konsult AB, Högvägen 15, 131 42 Nacka, mobil 070-5640922, tel 08-718 50 40, [bjorn@svedemar.se](mailto:bjorn@svedemar.se)

Mer detaljerad information om successivmetoden finns på [www.svedemar.se](http://www.svedemar.se) .